**Альбом**

типовых задач, которые объективно необходимо решать государственным управляющим в интересах государства при совершении экономических действий и в проводимых хозяйственных операциях с участием государства, государственного имущества и обязательств.

.

А. Задачи государства, как инвестора, то есть приобретателя объектов имущественных прав (акции, доли в капиталах, недвижимость, промышленная собственность и т.п.) или как заказчика возведения (создания) объектов промышленной собственности:

1) задачи государства, как инвестора рынка капиталов с целью последующего получения доходов государственной казны;

2) задачи государства, как инвестора (заказчика) капиталовложений в объекты имущественных прав (промышленной собственности) для последующего использования в целях получения доходов государственной казны;

3) задачи государства как инвестора рынка капиталов с целью регулирования параметров рынка капиталов (инвестиционная интервенция);

4) задачи государства, как инвестора (заказчика) капиталовложений в объекты имущественных прав или промышленной собственности с целью воздействия на экономические показатели отраслей или регионов, в которых будет действовать будущее предприятие (создаваемое производство или бизнес-процесс) или с целью гарантированного обеспечения производства продукции (работ/услуг), экономически невыгодных, но необходимых для удовлетворения собственных и общественных нужд;

Б. Задачи государства, как покупателя имущества, товаров, работ, услуг и труда наемных служащих:

5) задачи государства как покупателя для целей удовлетворения общественных и собственных нужд в имуществе, товарах, работах и услугах и в труде наемных служащих (в том числе, для обеспечения деятельности институтов, исполняющих государственные функции и оказывающих государственные услуги); задачи государства, как покупателя с целью продажи в целях обеспечения национальных интересов в международных отношениях;

6) задачи государства, как покупателя товаров, работ, услуг для целей регулирования параметров соответствующего рынка (секторов рынка) или для последующей перепродажи в этих же целях (товарные интервенции);

7) задачи государства, как покупателя товаров с целью перепродажи для получения доходов казны.

В. Задачи государства, как приобретателя долговых обязательств (продавца денег; продавца в рассрочку: объектов имущественных прав и товаров):

8) задачи государства, как приобретателя долговых обязательств с целью регулирования стоимости заимствования и других параметров долгового рынка;

9) задачи государства, как приобретателя доходных долговых обязательств с целью пополнения казны;

10) задачи государства, как приобретателя внешних долговых обязательств (продавца имущества в рассрочку) с целью обеспечения национальных (некоммерческих) интересов в международных отношениях.

Г. Задачи государства как владельца и продавца объектов имущественных прав, финансовых активов и товаров:

11) задачи государства как продавца имущества (товаров, работ, услуг) с целью получения доходов казны;

12) задачи государства при использовании имущества с целью извлечения (рентного) дохода для пополнения казны;

13) задачи государства при использовании (собственного и нанятого) имущества для собственных и общественных нужд, в том числе при производстве и продаже товаров (работ, услуг) экономически невыгодных, но социально-важных, то есть необходимых для удовлетворения собственных и общественных нужд;

14) задачи государства при использовании объектов имущественных прав для целей воздействия на параметры рынка арендных площадей или условия других рынков, связанных с эксплуатацией объектов недвижимости;

15) задачи государства, как продавца товаров и финансовых активов в целях обеспечения национальных (некоммерческих) интересов в международных отношениях.

Д. Задачи государства⃰, как продавца собственных долговых обязательств (покупателя денег) и как гаранта (поручителя) по обязательствам третьих лиц, как продавца/покупателя инвалютных средств:

16) задачи государства, как заемщика на денежном рынке в целях покрытия бюджетного дефицита;

17) задачи государства как заемщика и поручителя на внутреннем денежном рынке в целях регулирования параметров денежного рынка, связывания свободной ликвидности, формирования государственных резервов и т.д.;

18) задачи государства, как заемщика, займодавца и поручителя на внешнем денежном рынке при проведении операций с целью обеспечения национальных некоммерческих интересов (включая имиджевые, рейтинговые и иные вопросы);

19) задачи государства, как покупателя/продавца инвалютных средств в целях пополнения доходной части бюджета, формирования (ведения) государственных резервов и для осуществления расчетов по собственным операциям;

20) задачи государства, как покупателя/продавца инвалютных средств в целях регулирования параметров внутреннего валютного рынка, для иных некоммерческих целей.

Е. Задачи государства, как благотворителя, жертвователя, плательщика субвенций и дотаций, учредителя грантов:

21) задачи государства при финансировании целевых невозвратных расходов;

22) задачи государства при финансировании невозвратных расходов без указания цели расходования.

Ж. Задачи государства, как получателя налогов:

23) задачи государства, как получателя налогов, пошлин, сборов, обязательных платежей во внебюджетные государственные фонды.

**Раздел А.**

|  |  |
| --- | --- |
| Класс | Типовые задачи |
| 1 | *Инициация.*  1.1. Определить степень допускаемого риска в отношении суммы средств, выделенных для инвестирования: высокий, умеренный, консервативный.  1.2. Определить инвестиционный формат в отношении выделенной суммы средств: стратегический или портфельный (стратегический – 100%-ный или контрольный (от 25% и выше) пакет в капитале хозяйственного общества, означающий принятие рисков по предметной области его деятельности; портфельный риск – мелкие (менее 5%) пакеты (акций, долей) различных хозяйственных обществ.  1.3. Подготовить решение по созданию и поддержанию системы управлению рисками в зависимости от выбранного уровня рисков и формата инвестиций: корпоративные функциональные и факторные аудиты или диверсификация, хеджирование, фундаментальный и технический анализы. Если предполагается покупать труд или услуги дополнительных исполнителей следует одновременно инициировать решение задач 5 класса в части обеспечения собственных нужд или работы собственных учреждений.  1.4. Провести исследование рынков, рисков, доходности для выработки вариантов и поисков объектов инвестирования, исходя из наилучших сочетаний риск/доходность и затраты/результаты. Если для проведения исследований и выдачи квалифицированных суждений требуется привлечение сторонних исполнителей, следует одновременно инициировать решение задач 5 класса в части обеспечения собственных нужд государства или обеспечения деятельности государственных учреждений.  *Вхождение.*  1.5. Утверждение решений |
| 2 |  |
| 3 |  |
| 4 |  |